

**РЕЦЕНЗИЯ**  
**на магистерскую диссертацию**  
**на тему**  
**Калькулирование себестоимости и анализ расходов в**  
**телекоммуникационных компаниях**  
**выполненную**  
**Андреевой Анной Анатольевной**

**Актуальность исследования.** При существующей монополизации рынка услуг сотовой связи, эффективное управление затратами конкурирующими на рынке телекоммуникаций федеральными операторами беспроводной связи "большой тройкой": ОАО "Вымпел-Ком" (торговая марка "Билайн"), ОАО "Мобильные телесистемы" (торговая марка "МТС"), ОАО "МегаФон" (торговая марка "МегаФон") становится важнейшим определяющим фактором в конкурентной борьбе. В силу этого актуальность темы представленной работы трудно переоценить.

**Структура работы.** Структура работы соответствует заявленной теме и отвечает задачам исследования. Работа состоит из введения, заключения, трех глав, списка литературы (79 источников) и приложений. Первая часть работы посвящена анализу основных теоретических концепций в области управленческого учета затрат. Вторая часть основной своей задачей имеет идентификацию особенностей организации бизнеса услуг сотовой связи и рассмотрению проблем аналитического учета затрат компаний отрасли. Третья часть носит практико-ориентированный характер и посвящена анализу затрат, а именно выявлению их драйверов и факторов роста по данным ОАО «ВымпелКом».

**Умение пользоваться современными методами сбора и обработки информации.** Дипломант продемонстрировал достаточно высокий уровень навыков поиска и сбора информации. В работе проанализированы нормативно-правовые документы, а также современные источники литературы по исследуемой теме, опубликованные ведущими специалистами в этой области, в том числе зарубежными.

**Самостоятельность подхода.** Представленная работа содержит достаточное количество интересных новаторских предложений по оптимизации процесса управления затратами, однако нельзя не отметить

что многие из них уже были высказаны, в частности, в диссертационной работе Шпагиной Н.О. (в списке литературы это источник 53).

**Степень обоснованности выводов и рекомендаций.** Выводы, сделанные в работе, основаны на положениях нормативных актов, представлены необходимые ссылки на мнения экспертов и подтверждены данными корреляционного и факторного анализа, выполненными по реальным показателям.

**Практическая значимость.** Основная практическая значимость работы заключается в идентификации и анализе внешних и внутренних экономико-технологических факторов, влияющих на уровень расходов компаний сотовой связи с целью определения их оптимальных значений. Можно отметить также предложенные направления усовершенствования организации аналитического учета затрат в компаниях сотовой связи.

**Недостатки работы.** Слишком много внимания уделяется раскрытию технико-экономической характеристике телекоммуникационной отрасли (п.2.1) . Вызывает сомнения законченность корреляционного анализа, результаты которого приводятся в п.3.3. работы. Хотелось бы увидеть не только анализ тесноты связи между экономико-технологическими факторами и уровнем себестоимости услуг, но и построение корреляционно-регрессионной модели, с помощью которой можно было бы прогнозировать влияние себестоимости услуг сотовой связи на установление тарифов оказываемых услуг.

**Общий уровень работы.** Несмотря на отмеченные недостатки, работа выполнена на хорошем уровне, поставленные цели достигнуты, задачи выполнены, сформулированы выводы. Работа оценивается на "хорошо" (В).

Рецензент к.э.н., доцент кафедры  
статистики, учета и аудита

Соколова Н.А.



28 мая 2011 года